

# 25 femmes puissantes

*Dans ce premier palmarès des femmes de pouvoir en France figurent des visages familiers et quelques découvertes. Et des têtes d'affiche défendant la loi sur les quotas qui arrive enfin en discussion au Sénat.*

## LE PALMARÈS CHALLENGES-WOMEN'S FORUM

**1**  **Christine Lagarde 54 ans**  
Ministre de l'Economie, de l'Industrie et de l'Emploi


**2** **Anne Lauvergeon 51 ans**  
Présidente du directoire d'Areva

Certains prétendent l'avoir vue au bord des larmes lorsque la pression de la rumeur distillée par ses adversaires se faisait trop forte. Et cela n'aurait rien de déshonorant, tant la présidente du directoire d'Areva a fait



l'objet de manœuvres de déstabilisation. Combien de fois a-t-elle été annoncée sur le point d'être éjectée, surtout depuis la nomination à la tête d'EDF de Henri Proglio, qui se veut tête de file du nucléaire français ? Pour se défendre, cette normalienne de 51 ans qui fut longtemps l'un des piliers du corps des Mines est à l'écoute des conseils que lui

prodigue une autre femme de pouvoir, Anne Méaux (12<sup>e</sup> de notre classement). De son passage dans les plus hautes sphères de l'Etat, comme sherpa puis conseillère de François Mitterrand, elle a conservé un carnet d'adresses international en or. Et un sens aigu du politique qui l'aide à garder la tête froide dans les moments difficiles.

**3**  **Laurence Parisot 51 ans**  
Présidente du Medef

**4**  **Valérie Pécresse 43 ans**  
Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

**5**  **Nathalie Kosciusko-Morizet 37 ans**  
Secrétaire d'Etat chargée de la Prospective et du Développement de l'économie numérique

**6**  **Patricia Barbizet 55 ans**  
Directrice générale d'Artémis

**7**  **Claire Chazal 54 ans**  
Présentatrice des journaux télévisés de 13 et 20 heures, le week-end, sur TF1

**8**  **Clara Gaymard 50 ans**  
Présidente de General Electric pour l'Europe du Nord-Ouest

**9**  **Martine Aubry 60 ans**  
Première secrétaire du Parti socialiste

**10**  **Carla Bruni 43 ans**  
Eponse du président de la République

**11**  **Mercedes Erra 56 ans**  
Présidente d'Euro RSCG Worldwide

**12**  **Anne Méaux 56 ans**  
Présidente d'Image Sept

**13** **Véronique Morali 52 ans**  
Présidente de Fimalac Développement et de Terrafemina

À l'ENA, ses camarades de la promotion Denis Diderot avaient pour nom Hervé et Clara Gaymard (8<sup>e</sup> de notre classement), Augustin de Romanet (Caisse des dépôts), ou encore Jacques Nikonoff, l'ancien dirigeant d'Attac. Autant dire que cette inspectrice des finances, qui a bifurqué au bout de quatre ans pour rejoindre le holding Fimalac de Marc Ladreit de Lacharrière, est un pur produit de la méritocratie. Elle avait au passage décroché les diplômes de Sciences-Po Paris et de l'ESCP-EAP. A 52 ans, elle est l'une des rares femmes

françaises à être administratrice de grands groupes étrangers, hier le britannique Tesco, aujourd'hui Coca-Cola Enterprises à Atlanta. Toujours discrète, elle s'est passionnée pour la création d'un site Internet, Terrafemina, et de l'association Force Femmes. Elle y met son réseau de femme d'affaires au service de la réinsertion des chômeuses de plus de 45 ans.



**L**e 29 octobre, la proposition de loi sur les quotas de femmes dans les conseils d'administration, votée le 20 janvier par l'Assemblée nationale, arrivera enfin devant le Sénat. Une année entière se sera donc écoulée depuis que sa promotrice, la députée (UMP) de la Moselle Marie-Jo Zimmermann, l'a présentée à ses collègues! Son texte prévoit d'introduire un quota de 40% de femmes dans les instances de contrôle des entreprises cotées et des établissements publics gérés par l'Etat. Cible d'un puissant lob-

**Il a fallu dix mois pour que la loi sur les quotas dans les conseils passe de l'Assemblée au Sénat.**

bying, ce dispositif rallie de plus en plus de femmes qui y étaient opposées, y compris parmi celles qui ont réussi à intégrer les cercles les plus fermés du pouvoir : elles s'étonnent que les brèches qu'elles ont contribué à ouvrir n'aient pas plus d'effet d'entraînement.

#### Réputation internationale

Les 25 femmes que vous présente *Challenges* et le Women's Forum, associés pour élaborer le premier palmarès des femmes les plus puissantes de France, n'ont certes pas eu besoin de quotas pour se hisser à

leurs postes, mais le trio de tête prend nettement position en leur faveur (*lire page 18*). Pas d'ambiguïté possible : c'est bien de pouvoir qu'il s'agit ici, non d'influence, terme qui consacrait naguère les conseillères de l'ombre. Ces 25 femmes de pouvoir ont été désignées il y a quelques jours à partir d'une liste qui en comprenait 75, par un vote anonyme des participants à la 6<sup>e</sup> édition du Women's Forum, qui se déroule à Deauville du 14 au 16 octobre. Dans notre tableau figurent quelques têtes d'affiche dont la réputation dépasse parfois les ►►►

14



**Christine Ockrent 66 ans**  
Directrice générale déléguée de l'Audiovisuel extérieur de la France

15



**Ségolène Royal 57 ans**  
Présidente du conseil général de Poitou-Charentes (Parti socialiste)

16



**Sylvie Kauffmann 57 ans**  
Directrice de la rédaction du journal *Le Monde*

Il ne viendrait même pas à l'idée de Sylvie Kauffmann de tirer gloire de sa nomination au poste de directrice de la rédaction du quotidien *Le Monde*. Pourtant,



à 54 ans, elle est bien la première femme à diriger cette rédaction, aujourd'hui forte de 280 journalistes, depuis la création du titre en 1944. Une évolution que cette journaliste exigeante, voire intransigente, juge parfaitement naturelle, après vingt-cinq ans de maison et un impressionnant CV de correspondante à l'étranger pour

qui Londres, Moscou, New York ou Bangkok n'ont pas le moindre secret. Depuis son entrée en fonctions le 20 janvier, saluée par un modeste article de 305 mots dans les colonnes de son journal, elle n'avait pas fait la moindre vague. Jusqu'à ce que, mi-septembre, elle porte plainte contre X, au nom de sa rédaction, pour « violation du secret des sources » dans l'affaire Woerth-Bettencourt. Discrète mais déterminée.

17



**Eva Joly 67 ans**  
Députée européenne (Europe Ecologie)

18



**Aude de Thuin 59 ans**  
Présidente du Women's Forum for the Economy and Society

19



**Dominique Senequier 56 ans**  
Présidente du directoire d'Axa Private Equity (*lire portrait page 100*)

20



**Laurence Danon 54 ans**  
Présidente du directoire d'Edmond de Rothschild Corporate Finance

21



**Valérie Toranian 47 ans**  
Directrice de la rédaction du magazine *Elle*

22



**Brigitte Grésy 62 ans**  
Inspectrice générale des affaires sociales

C'est son rapport de juin 2009 sur les inégalités hommes-femmes dans le monde du travail qui a mis le feu aux poudres, et mis sur orbite l'idée des quotas, jusqu'alors totalement rejetés par la culture juridique française. Il faut bien dire que cette inspectrice des affaires sociales, fonction qu'elle exerce depuis 2006, vous emballe un auditoire quand elle débarque sur une estrade, avec son allure dégingandée, ses petits blousons de cuir et son humour ravageur. Peut-être une réminiscence des années où, jeune agrégée,



elle enseignait les lettres classiques au lycée. Passée depuis par l'ENA, la Direction des stratégies industrielles et les cabinets ministériels – elle a été l'une des rares femmes dircab, au cabinet de Nicole Ameline –, elle s'est emparée du sujet de l'égalité professionnelle. Lisez son *Petit Traité contre le sexisme ordinaire*, vous comprendrez qu'elle ne lâchera pas de sitôt.

23



**Colette Neuville 73 ans**  
Présidente de l'Association de défense des actionnaires minoritaires (Adam)

24



**Cécile Duflot 35 ans**  
Secrétaire nationale des Verts

25



**Marie Drucker 36 ans**  
Présentatrice de journaux télévisés sur France 2

Palmarès établi d'après un vote anonyme des participants au Women's Forum parmi une liste de 75 personnalités.