

NOS EXPERTS



Claude Halmos



Patrice Corre



Véronique Olmi



Hapsatou Sy



Brigitte Grésy



Michèle Reiser



Véronique Morali



Serge Hefez

ce que veulent

30 ANS DÉJÀ que "Madame Figaro" et **ses lectrices** avancent ensemble, portées par *les évolutions du monde* qui les entoure. Signe de cette **COMPLICITÉ** : vous avez été nombreuses à **répondre** à notre appel à témoins. Merci à toutes celles qui, dans des lettres parfois longues, très souvent **drôles** et toujours **attachantes**, nous ont fait part de leur **CONFIANCE**. Entourées de huit *personnalités expertes* en leur domaine, six d'entre vous sont

PHOTOS DENIS ROUVRE

les femmes

venues **DÉBATTRE**, pendant huit heures non-stop d'une journée d'octobre, de ce qui compose **notre identité de femme** en 2010 et de ce qui reste à **conquérir**. Éducation, carrière, **AMOUR**, épanouissement..., comment **assurer** sur tous les fronts? Les constats fusent, entre **ambitions** et cas de conscience. Avec un sentiment partagé : pour tenir tous les rôles, il faut d'abord *se trouver* soi. Magnéto.

Table ronde orchestrée par Viviane Chocas, Dalila Kerchouche et Morgane Miel.



Gaëlle Rousseau



Fanny Baldi



Isabelle Nicod



Karine Rougé



Nathalie Tartrat



Raniya Gourari

NOS LECTRICES



VÉRONIQUE MORALI

VICE-PRÉSIDENTE de Fimalac (services financiers), cette énarque est au cœur de la bataille professionnelle des femmes. Fondatrice du site Terrafemina, Véronique Morali a mis en place le réseau Force Femmes, qui soutient les plus de 45 ans au chômage dans la recherche d'un emploi. Elle pilote la déclinaison française du réseau Women Corporate Directors, dont l'objectif est d'aider les dirigeantes à intégrer les conseils d'administration des grandes entreprises.

COMMENT MENER À BIEN AMBITION ET CARRIÈRE QUAND ON ASSUME LA GESTION DU QUOTIDIEN ? RÉPONSES CONTRASTÉES AVEC BRIGITTE GRÉSY ET VÉRONIQUE MORALI.

travail : en finir avec les inégalités ?

PARADOXE N° 1 Comment s'autoriser une ambition quand on s'en réfère toujours aux limites du quotidien ?

À sonder nos lectrices, une première surprise : elles parlent immédiatement des obstacles qui les bloquent (congé de maternité et garde des enfants). Pour **Nathalie**,



FANNY BALDI

Ancienne RP chez Vuitton, cette Parisienne, consultante en développement commercial, est, à 36 ans, mère d'un bébé de 18 mois et belle-mère de trois enfants. Elle jongle avec ses différentes casquettes et tente d'inventer chaque jour de nouvelles règles : les siennes.

ambition et femme sont clairement antinomiques : « En recherche d'emploi, je fais face à des questions sur ma vie personnelle qu'on ne poserait pas à un homme. Comme savoir si, bientôt mariée, j'entends aussi être une future mère. » Pour **Gaëlle**, « jusqu'au premier enfant, tout s'est passé à peu près bien. Puis manager d'une équipe de jeunes, j'ai entendu : "C'est inadmissible que tu partes avant ton équipe." Mais dans mon équipe, personne n'a d'enfant ! Alors le soir, quand votre enfant est fiévreux, vous pensez : oh non, pas ça ! Et hop ! une dose d'Efferalgan, espérant qu'il tiendra le coup à la crèche le lendemain. »

Véronique Morali : « Je suis frappée de constater qu'à la question de l'ambition les réponses pointent des faits concrets a priori très limitatifs. Personne ne parle de ses perspectives, de ses rêves... »

Brigitte Grésy : « On peut aussi accepter que l'ambition prenne des formes différentes selon les âges. J'ai moi-même connu une première période de construction, où j'ai accumulé les diplômes pour me protéger, me légitimer. Vers 35-40 ans, j'ai enchaîné avec une phase de projection : j'ai voulu occuper des terrains inexplorés, où les



BRIGITTE GRÉSY

INSPECTRICE GÉNÉRALE des affaires sociales, énarque et agrégée de grammaire, Brigitte Grésy est l'auteur du rapport sur l'égalité professionnelle qui a nourri la réflexion concernant la loi sur la parité, rapporteur de la commission « Image des femmes dans les médias », et auteur de « Petit Traité contre le sexisme ordinaire » (éditions Albin Michel).

femmes n'allaient pas. Maintenant, mon ambition est de transmettre aux jeunes femmes. Je voudrais leur dire : bien sûr que si, ambition et mère, c'est compatible ! »

PARADOXE N° 2 Les femmes veulent que l'entreprise évolue, mais bougent-elles suffisamment en son sein ?

Karine raconte qu'en banque d'affaires elle travaillait « dix-huit heures par jour, y compris le week-end, parce que j'avais 23 ans et pas d'enfant. Aujourd'hui, je verrais les choses un peu différemment, mais j'ai envie de dire que prendre des responsabilités reste possible ».

Raniya pense que « la majorité des femmes s'autocensure ».

Véronique Morali : « Le piège serait de croire que l'on va échapper à tout cela en créant sa propre structure. C'est souvent un mirage ! Il faut être configuré mentalement pour monter son projet, c'est très dur.

L'essentiel du travail reste dans les entreprises, c'est aussi aux femmes de s'organiser, de se structurer, de